2023



RAPPORT D'ACTIVITÉ

135 rue Eddy J8X 2W7 Gatineau, Québec



TABLE DES MATIERES

01. Introduction et mot de la présidente02. Présentation de l'organisme

- Mission, vision, valeurs
- Actions
- Historique

03. Les équipes et membres

- · L'équipe
- · Le Conseil d'Administration
- · Les membres
- Les partenaires

04. Indicateurs de performance

05. Usage des investissements

06. Perspectives futures

REMERCIEMENTS



MOT DE LA PRÉSIDENTE



« Beaucoup de bon ressenti et d'accomplissement pour l'an 2023. »

« Les efforts, le dévouement et l'esprit de la grande équipe opérationnelle ayant contribué à l'année 2023 ont été la clé du succès de l'année. Un gros précédent a été créé en voyant les possibilités infinie d'avoir une grande équipe forte et engagée.

Une nouvelle direction nous amènera de nouvelles ambitions, des nouvelles idées et de très belles perspectives. »





PRÉSENTATION DE L'ORGANISME

Notre organisme et ses actions

Horti-Cité est un OBNL d'agriculture urbaine constitué en 2019 et opérant dans la région de Gatineau. Nous cherchons à réaliser les projets de nos clients afin que ceux-ci deviennent autonomes. Nos pratiques demeurent respectueuses de l'environnement et être viables à long-terme.

Nos actions se divisent en trois grands pôles :

L'éducation:

Formation, initiation et animation

Le verdissement:

Analyse de sol, entretien, plantation, couverts écologiques et foresterie

L'aménagement comestible:

Bacs potagers, paysagement, ornementation



PRÉSENTATION DE L'ORGANISME

Notre vision

Nous nous engageons à réaliser une agriculture écologique et innovante qui est essentielle pour adapter nos villes aux défis futurs. Chaque projet nous rapproche collectivement d'un milieu de vie nourricier qui a un impact positif sur l'environnement.

Notre mission

Développer une agriculture urbaine mobilisatrice et durable dans la région de Gatineau.

Nos valeurs



La fraîcheur

L'équipe d'Horti-cité s'affaire à créer dans le plaisir des solutions originales et novatrices qui dureront longtemps.



L'écologie

Nous croyons qu'il est important de protéger l'environnement dans chacune de nos actions quotidiennes. Chez Horti-Cité, ces actions se reflètent le plus possible par le choix de nos fournisseurs, nos pratiques de cultures et par l'éducation.



La collaboration

Horti-cité s'engage à créer avec et pour sa communauté en impliquant des collaborateurs experts.



L'autonomie

Pour l'équipe d'Horti-Cité, il est important d'outiller nos communautés. Nous travaillons à développer l'autonomie de toute personne impliquée, car nous croyons que les bénéfices collectifs du développement de l'agriculture urbaine vont au-delà de nos gains personnels.



PRÉSENTATION DE L'ORGANISME

Notre histoire



2018

Création d'Horti-Cité

2019

Intégration en OBNL

2021

Première planification stratégique

2022

Début de la colocation au 135



Employé.e.s et stagiaires





Yannick s'est occupé de réaliser les offres de services, l'organisation et la réalisation des opérations terrain, la conception des bacs potagers. Il s'est également occupé de la réalisation des budgets et de la tenue des comptes.

Fabien s'est occupé des relations avec les partenaires, de la gestion et des déclarations administratives, des ressources humaines. Il nous a aussi de temps en temps bien aidés sur le terrain.





Léa Théronresponsable administrative et
financière

Léa était en service civique en début d'année ou elle nous nous a appuyé sur nos opérations terrains, sur l'organisation du local, ainsi que sur divers projets. Puis après un bref retour en France elle est revenue s'occuper des finances et de l'administratif d'Horti-Cité.



Employé.e.s et stagiaires

Camille était en charge du projet Récolte Frugale. Elle s'est occupée de la mobilisation, la recherche de partenaires, le recensement des citoyens et des arbres, et à terme de toute la coordination du projet. Elle nous a aussi appuyé en parallèle sur d'autres projets, comme des demandes de subvention pour nos vélos cargos à assistance électrique.



Camille Belzile chargée de projet Récoltes Frugal



chargé des opérations (Arrivé avril 2023) Armel nous a rejoint en avril et s'est chargé de la partie opérationnelle des projets. Il nous a beaucoup aidé sur le terrain puis s'est chargé de planifier les opérations de l'automne. Il est également chargé du réseau des jardins communautaires.

Philippe nous a rejoint en mars en tant que chargé de communication. Il s'est donc occupé avec expertise de toute la communication d'Horti-Cité ; logo, photos, vidéos, réseaux sociaux.



Philippe Deschamps chargé de communication (Mars-septembre 2023)



Employé.e.s et stagiaires





Simon Nadeau aide Récoltes Frugales (avril - novembre 2023)

Simon nous a rejoins en avril et il a été d'une très grande aide pour le projet de Récolte Frugale. Il a également aidé à la réalisation de différents projets de bacs à fleurs ou de plantation.

Emily nous a rejoint en mai pour nous aider sur le terrain. Elle a participé aux plantations puis s'est occupée de l'entretien et de l'irrigation de ces dernières.



Emily aide horticultrice (mai-aout 2023)



Edwige Horticultrice chargée de projet (mai-aout 2023)

Edwige s'est occupée de réaliser les offres de services, l'organisation et la réalisation des opérations terrain du printemps et de l'été.



Employé.e.s et stagiaires



Marie Sanhet service civique française (Arrivée juillet 2023)

Marie nous a rejoint en juillet dans le cadre d'un partenariat avec l'Office Franco-Québécois de la Jeunesse. Elle nous a appuyé sur nos opérations terrains, et sur la communication. Elle s'est également occupée des projets comme la bibliothèque de semences et la préparation d'événements.





Membres et CA

Le CA



Sonia des Alliers, Présidente

Sonia a rejoint notre Conseil d'Administration en 2020. Elle travaille à la CCN, et nous a également déjà appuyé sur le terrain.



Melissa Jacques, Vice-présidente

Mélissa est sur notre Conseil d'Administration depuis 2023. Elle travaille à la Ville de Gatineau en tant qu'horticultrice.



Ève-Marie Hébert,Secrétaire

Ève-Marie est sur notre Conseil d'Administration depuis 2023 et est étudiante en agroforesterie.



Edwige Schoonheere,
Trésorière

Edwige a rejoint notre Conseil d'Administration en 2023 et nous as appuyé sur le terrain en été. Elle est professeur au CEGEP.



Èmily Lamarche, Administratrice

Emily a travaillé dans l'équipe avant de rejoindre notre Conseil d'Administration depuis mi 2023.

Membres

Depuis sa création en tant qu'OBNL en 2019, Horti-Cité a recueilli <u>40 membres</u>, dont <u>9 en 2023</u>



Partenaires et collaborateur.ices



Nous tenions à remercier nos partenaires pour tous les contrats que nous avons pu réaliser avec eux.

L'Université du Québec en Outaouais et la boutique Le Local pour nous refaire confiance pour la réparation ou le remplissage de bacs. La SAGA et la ville de Gatineau pour la formation aux citoyens.

La BASE pour des bacs potagers et bancs.

Le Conseil de l'Environnement et du Développement Durable de l'Outaouais, d'Enviro-Educ-Action ou encore la ville de Gatineau, pour leur collaboration pour les plantations d'arbres. Mais aussi au CEGEP de l'Outaouais et le Centre Intégré de Santé et de Services Sociaux de l'Outaouais pour leur volonté de verdir leurs espaces.





















BANQUE ALIMENTAIRE | SERVICES ENTRAIDE

et de services sociaux

Centre intégré de santé



Bailleurs de fonds et soutiens



Bailleurs de fonds

Notre OBNL fonctionne certes grâce à nos contrats et notre collaboration avec nos partenaires, mais nos bailleurs de fonds nous permettent également d'étendre nos activités et de proposer de nouveaux projets.

Cette année, notre saison a été d'autant plus fructueuse grâce à l'aide de la ville de Gatineau ou encore d'Arbres Canada. Nous avons pu embaucher pour nous appuyer dans nos travaux grâce à Emploi Québec, Emploi d'été Canada. Enfin des projets se continuent sur 2024 grâce à de nouvelles subventions telles que celle d'Initiative Canadienne pour des Collectivités en Santé. Enfin nous avons pu nous procurer deux vélos électriques et une remorque d'irrigation grâce à la Caisse Populaire Desjardins que l'on remercie fortement.

Autres partenaires et soutiens

Enfin, il y a nos partenaires de la vie de tous les jours, ceux qui nous accompagnent au quotidien ou qui nous soutiennent sur plusieurs aspects.

Nous pouvons notamment mentionner nos conseillers de la Coopérative de Développement des Régions de l'Outaouais-Laurentides.

Les deux coops du Rack à Bécik et de la Bibli'Outils sont également à nos côtés en tant que colocataires de local.

Enfin, tous ceux grâce auxquels notre implantation en Outaouais se construit et garantit : les cuisines collectives de l'Outaouais, EEA, l'UQO...





INDICATEURS DE PERFORMANCE



18 projets réalisés

Horti-Cité a réalisé 18 projets en tout sur l'année. Parmi eux, certains avaient déjà commencé en 2022 et sont venus se poursuivre. Dans ces 18 projets, on comptabilise **7 projets de**

verdissement et 2 d'irrigation, 6 projets d'aménagement comestible et 3 projets d'éducation.

607, 5 m² d'aménagés

Sur l'intégralité de ses projets, Horti-Cité a aménagé 607, 5 m², que ce soit par la plantation d'arbres et arbustes, ou l'installation de bacs. Sur ces 607,5 m², 1,3% sont aménagés avec du comestible.

95 arbres et arbustes plantés et 7 bacs construits

En partenariat avec le CREDDO, EEA, la ville de Gatineau, le CISSSO, nous avons pu planter 95 arbres par exemple dans les parcs Larocque, Bourgeau, ou encore sur le campus de Félix Leclerc du CEGEP ou l'Hôpital de Hull.

INDICATEURS DE PERFORMANCE

192 609 \$ de projets

La réalisation de nos projets ont généré cette année 192,609\$. Il est néanmoins important de noter que certains avaient déjà été commencés en 2022.

722 heures travaillées

Pour réaliser tous nos travaux, ce fut 722 heures placées dans du travail terrain.

40 membres

Nous avons eu le plaisir d'accueillir 9 membres supplémentaires cette année.

100% de projets à haute valeur sociale et écologique





LES PROJETS DE L'ANNÉE 2023

- •Galeries de Hull Formation potager
- •Formes Laval Bacs
- Ville de Gatineau Aménagements rue Eddy
- •Boutique le Local Entretien et plantation bacs potagers
- •Université du Québec de l'Outaouais Entretien bacs potagers
- •SAGA Formation potagère
- Ville de Gatineau Formations aux jardins communautaires
- •CEGEP Félix Leclerc Plantations d'arbres et couvresols écologiques
- •CREDDO Vivre en vert, plantations citoyennes
- •CISSSO Plantation d'arbres et arbustes à la Ressource
- Ville de Gatineau Distribution d'arbres Uber-Cité
- •La Base Bacs potagers







PROJETS -

Bacs potagers et aménagements

Université du Québec de l'Outaouais et boutique Le Local

Réparation et plantation de quelques bacs potagers installés l'année précédente.



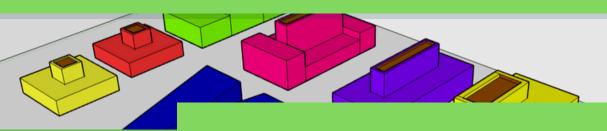
Rue et placette Eddy

Plantation des bacs fait par le Comité sur la rue Eddy et sa placette à Hull.



Formes rue Laval

Installation de bacs potagers et de formes pour la place Laval.



La BASE

Réalisation de 4 bacs potagers pour la BASE.





PROJETS – Éducation

Formation taille des arbres

Nous avons travaillé en partenariat avec la Pépinière La Réfriche pour offrir une formation de taille des arbres fruitiers.



Formation Galleries de Hull

Nous avons donné une formation sur les 10 trucs pour bien réussir son potager.



Formation camp de jour

Nous avons tenus une formation pour les jeunes de la SAGA sur le potager dans le cadre d'un camp de jour.



Jardin communautaire

Nous avons donné des formations sur la tenue de potagers auprès des jardiniers des jardins communautaires

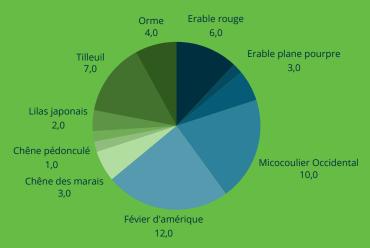




PROJETS - Verdissement

- +95 arbres et arbustes
- +300 vivaces

Répartition des espèces plantées







9 projets de plantation d'arbres et d'entretien

Avec le CREDDO, le CISSSO, la ville de Gatineau, le CEGEP...



On lutte contre les îlots de chaleurs et les émissions de GES appuyés par des bénévoles motivés et mobilisés.



NOUVEAUX PROJETS

Récolte frugale et les vélos électriques

Né en 2023, le projet Récolte Frugale a eu un fort impact positif dans la communauté.





L'ANNÉE EN CHIFFRES

Récolte Frugale en 2023 ça a été 131 bénévoles inscrit.e.s à l'info cueillette dont 50 bénévoles actifs.ves pour participer à 38 cueillettes qui nous ont permis de sauver 1500 kg de fruits au total.

De plus les déplacements de Récolte Frugale ont été réalisés avec nos vélos cargos à assistance électrique financés par la Caisse Desjardin. Il nous ont permis de parcourir 350 km.

QUELQUES STATISTIQUES

Des chiffres qui nous montrent que les cueillettes ont été réalisées dans de nombreux quartiers de Gatineau et nous montre également une diversité des espèces de fruits cueillis avec une majorité de pommes.

Secteur de cueillettes



Nombre de récoltes en 2023







NOUVEAUX PROJETS

Bibliothèque de semences

Né en 2023, la bibliothèque de semences a intéressé au moins 30 personnes





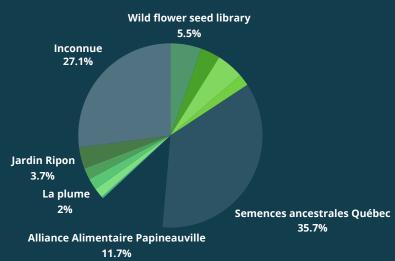


En 2023, nous avons reçu des semences de 23 donateur.rices (cf. le graphique de répartition des dons de semences) et au mois une trentaine de personnes en a emprunté.

Nous avons également organisé une fête des semences comprenant des conférences, partages et échanges. Cet événement a mobilisé une quarantaine de participant.es.



Répartition des dons de semences





Faits saillants de l'année

UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE L'AUGMENTATION DES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES ASSOCIÉE À UNE STABILISATION DES PRATIQUES DE L'ORGANISME (EX : TYPES DE CONTRATS, POLITIQUE RH, AMÉLIORATION DES OUTILS, ETC)

Décembre

ATELIER SUR L'AGRICULTURE URBAINE

Novembre

UBER-CITÉ -LIVRAISON D'ARBRES

Octobre

FÊTE DES SEMENCES

<u>Septembre</u>

ACHAT D'UNE REMORQUE D'IRRIGATION

<u>Août</u>

3 FORMATIONS POUR
LES JARDINS
COMMUNAUTAIRES

<u>Janvier</u>

VACANCES SAISONNIÈRES

Février

PREMIÈRES ESTIMATION PLAN POUR LES COUVRE-SOLS ÉCOLOGIQUES

Mars

RECRUTEMENT DE PHILIPPE

Avril

FOIRE ÉCOSPHÈRE CONFÉRENCE ET LANCEMENT BIBLIOTHÈQUE DE SEMENCES

Mai

PREMIER CONTRAT TERRAIN DE LA SAISON

<u>Juin</u>

FORMATION CAMP SAGA
DÉMARRAGE DE RÉCOLTE FRUGALE
RÉCEPTION DES VÉLOS CARGO
ÉLECTRIQUES



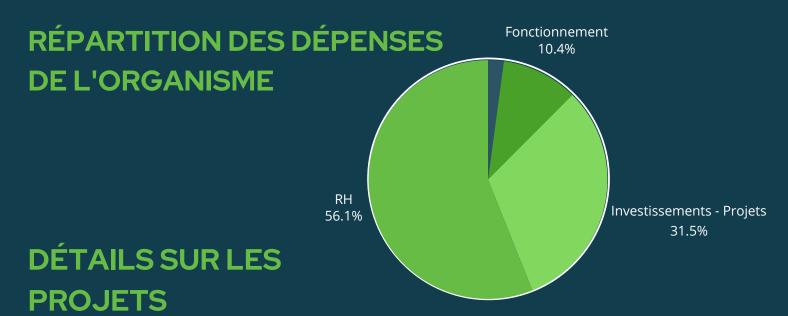
Juillet

ACCUEIL DE MARIE

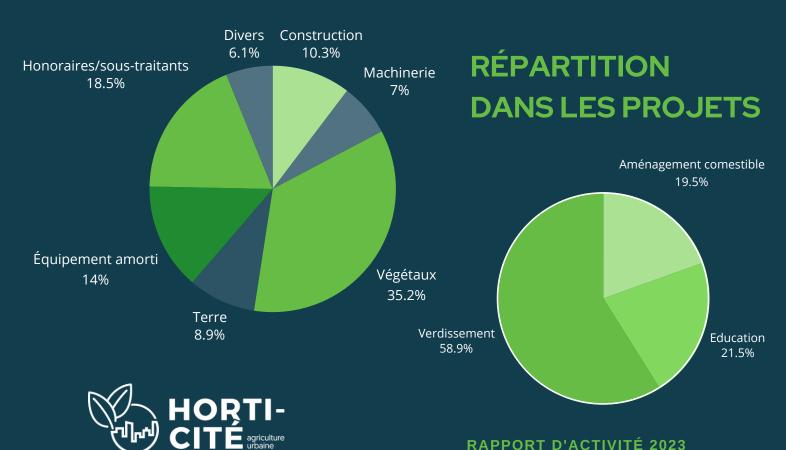
SERVICE CIVIQUE



USAGE DES INVESTISSEMENTS



les dépenses qui concernent directement les projets. (heures travaillées, investissements, achats)



QUESTIONNAIRE DE BONHEUR AU TRAVAIL

Afin de nous aider à nous améliorer.

Bonheur de l'équipe d'Horti-Cité

Avec une moyenne de 8.3/10, l'équipe se sent plutôt heureuse de travailler à Horti-Cité. En effet, les membres de l'équipe se sentent respectés et soutenus, ont une charge de travail raisonnable et recommanderaient à quiconque de travailler à Horti-Cité.

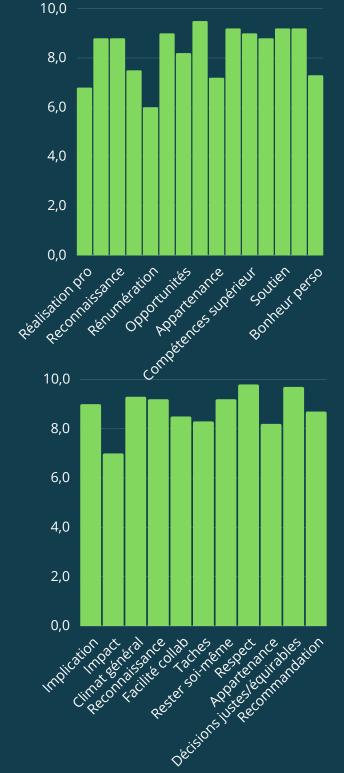
Les points à améliorer sont la rémunération de l'équipe en premier lieu puis la question de la réalisation professionnelle, le sentiment d'appartenance à Horti-Cité et le bonheur personnel de chaque membre de l'équipe.



Le CA a une moyenne de 8,8/10, il est donc encore plus heureux de travailler pour Horti-Cité.

En effet, les membres du CA se sentent très respectées et trouvent que les décisions prises au sein du CA sont justes et équitables. Cependant elles ne trouvent pas que leur travail a un impact sur la réalisation de la mission d'Horti-Cité.

Pour le reste, c'est assez positif.



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



PERSPECTIVES FUTURES DÉFIS



Coordination

Nous avons expérimenté cette année des enjeux de coordination, notamment liés à certains projets déclarés en dernière minute. Il s'agira de notre part de mieux savoir doser ce que nous sommes capables de faire en un temps limité, mais aussi de mieux anticiper. En effet, un autre enjeu de nos projets est qu'ils sont très dépendants de la météo, retardant certains des projets.

Par ailleurs, nous sommes confrontés à un enjeu de transfert de connaissance lors de départs de personnels.



L'entretien et l'irrigation

Un enjeu majeur dans notre mission est la survie de nos arbres, arbustes vivaces et potagers. L'entretien et l'irrigation sont des tâches chronophages et demandeur en termes d'organisation et d'équipement. Nous avons pu expérimenter des solutions innovantes cette année avec notre nouvelle remorque d'irrigation qui nous permettra de gagner en efficacité et temps. Cette option nous ouvrira plus de portes sur des contrats d'irrigation.



Pérennisation de la demande et du financement

De beaux projets pilotes ont commencés 2023. Il faut donc s'assurer de leur pérennité sur le temps long. Il s'agit donc de s'assurer de la continuité de ces projets autant dans les ressources humaines que dans les financements. Il s'agira également pour nous de montrer notre capacité à prendre en charge les nombreux autres projets commencés et à venir.

La disponibilité de fonds à allouer pour les ressources humaines, notamment du fait du hausse du niveau de la vie, sont un enjeu en termes de financement que nous cherchons à relever. Nous sommes toujours en veille de fonds pour nous appuyer dans cette démarche, comme avec Emploi Québec, Emploi d'Eté Canada...



Les ressources humaines

La pénurie de main d'œuvre, les salaires concurrentiels, et la rareté des compétences en agriculture urbaine sont un trio de défis pour que nous puissions embaucher et garder nos talents. Nous travaillons à l'élaboration de conditions de travail, à la mise en place d'assurances collectives, à la veille de formations.



PERSPECTIVES FUTURES FORCES



Expérience et compétences

Les savoirs en agriculture urbaine étant effectivement rares, notre expérience est d'autant plus précieuse pour la réalisation de tels projets essentiels dans une perspective de lutte contre le réchauffement climatique et l'insécurité alimentaire.



Réponse à des enjeux pressants

Notre mission répond à des enjeux pressants liés aux changements climatiques. Dans ce cadre, nous pouvons participer à réaliser des projets ambitieux tels qu'en participant à la plantation de 10 000 arbres par an, ou en proposant une nouvelle façon de se nourrir plus locale.



Inscription dans la communauté

Nés en 2019, nous avons su nouer de forts liens avec notre communauté et les autres OBNL et coop du monde de l'économie sociale.

Notre travail régulier avec la ville et ses différents acteurs nous ont permis de démontrer nos compétences et notre expertise.



PERSPECTIVES FUTURES

LES PROJETS QUI NOUS FONT RÊVER



Savez-Vous Planter Chez Nous?

En réflexion cette année, nous aimerions démarrer le projet de Savez-vous planter Chez Nous ? Déjà bien implanté en France, il suscite un intérêt au Québec. Ce projet aura pour objectif de mettre en lien les propriétaires de jardins et des jardinier.es sans terrain, notamment celles et ceux sur les listes d'attentes des jardins communautaires.



Ferme urbaine pédagogique

Notre mission étant de mobiliser une agriculture urbaine durable à Gatineau, une ferme urbaine pédagogique serait la partie manquante de nos opérations à l'heure actuelle. Cela demandera beaucoup de travail mais c'est un projet, s'il est bien soutenu financièrement et a les bonnes ressources peut s'avérer très bénéfique pour la communauté comme pour l'organisme.



Développement interne de l'organisme

Depuis les début d'Horti-Cité, nous avons mis notre énergie a développer nos activités. Ce faisant, nous n'avons pas pleinement fait le développement interne de l'organisme. En 2023, nous avons commencé a mettre plus d'énergie a ce niveau et nous avons constaté des résultats très positifs. Ce chantier est indispensable à la bonne résilience de l'organisme.



REMERCIEMENTS



Un merci spécial à toute l'équipe pour leur incroyable implication.

Notre organisme tient à remercier tous ceux et celles qui contribuent à réussite de notre mission. Au nom de l'équipe nous vous partageons notre gratitude.

Contact

Horti-Cité 135 rue Eddy. Gatineau, Qc J8X 2W 819-669-0270 https://www.horticite.com/ info@horticite.com @horti-cite

